



**Herzlich
willkommen!**



Ich sein

**Jahres-Mediengespräch
22. Juni 2026 – GHG Riedererholz**

GHG, 22. Juni 2026

1

2

Agenda

1. Zukunft gestalten – der Rückblick auf das Geschäftsjahr 2025	Ramon Beerli, Vorsitzender der GL a.i.
2. Nicht am falschen Ort sparen – Herausforderungen im Umfeld	Heinz Loretini, Präsident GHG
3. Nachhaltig investieren – aktuelle Zukunftsprojekte der GHG	Ramon Beerli, Vorsitzender der GL a.i.
4. Austausch – Ihre Fragen	

GHG, 22. Juni 2026

2

Ich sein

Zukunft gestalten – Rückblick auf das Geschäftsjahr 2025

Ramon Beerli,
Vorsitzender der GL a.i.

GHG, 30. Juni 2025

3

Rückblick 2025 – Highlights

GHG Sonnenhalde
Tandem
**Koproduktion
Komiktheater mit
Konzert und Theater
St.Gallen**

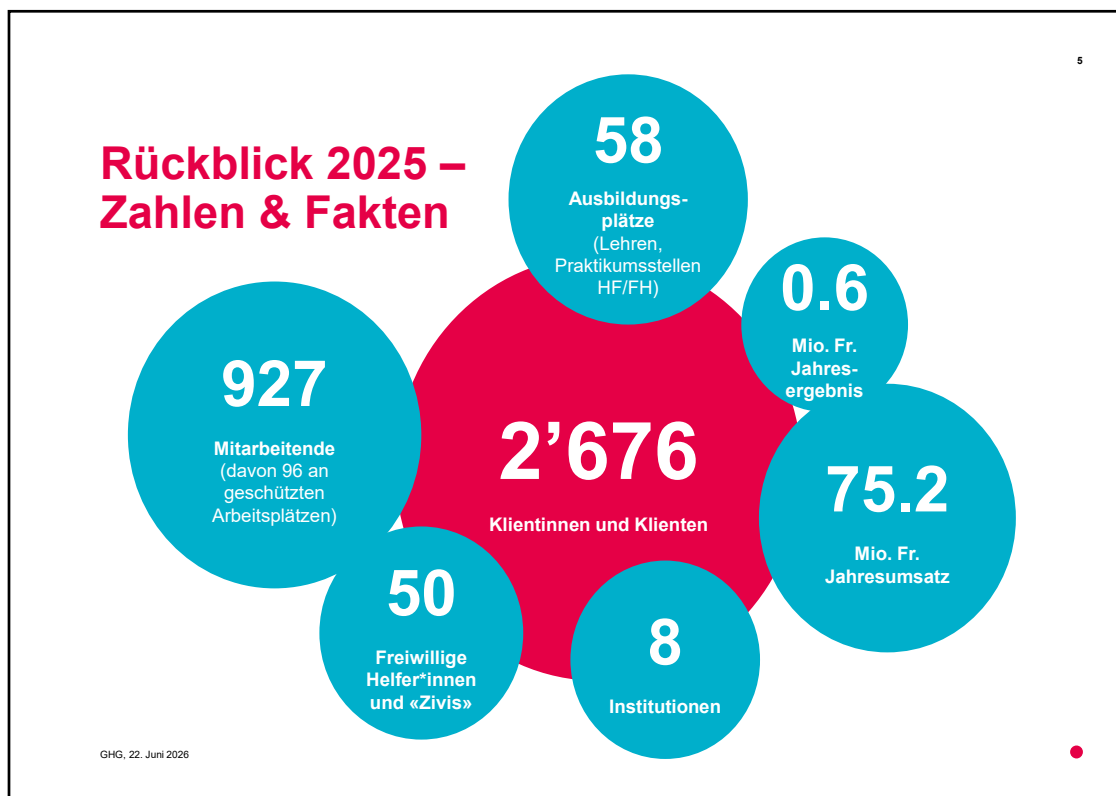
GHG Rosenberg
Fachkompetenz Gerontopsychiatrie

GHG Riederenholz /
GHG CP-Schule
Kick-off für Neubauten

GHG CP-Schule
Gewaltprävention und Meldestelle

GHG, 22. Juni 2026

4



5

6

Rückblick – Erfolge & Herausforderungen (1)

- **Finanzielle Stabilität**
 - Grundsatz: Normalbetrieb ohne Spenden finanziert
 - > Institutionen müssen kostendeckend arbeiten
 - Herausforderung: grössere Bauprojekte
 - > für Qualität über gesetzlichen Anspruch auf Spenden angewiesen (z.B. je eine eigene Nasszelle pro Bewohner*in im Bereich Behinderung)
 - Insgesamt gesunde finanzielle Basis
- **Wichtige strategische Ziele**
 - Stärkung der Kernleistungen
 - Neuorganisation der Supportprozesse
 - Ausbau von Sichtbarkeit und Bekanntheit ausbauen
 - Soziale, ökologische und ökonomische Nachhaltigkeit

GHG, 22. Juni 2026

6

7

Rückblick – Erfolge & Herausforderungen (2)

- **Projektwettbewerb Riedererholz**
 - Arbeit am Vorprojekt schreitet voran (Ziel: Herbst 2026)
 - Zukunftsweisende Lösung für die GHG Riedererholz und die GHG CP-Schule
 - Mehr auf <https://ghg-sg.ch/wir-investieren-fuer-unsere-kinder/>
- **Klient*innen- und Elternbefragung**
 - Insgesamt positive bis sehr positive Rückmeldungen
 - Beispiel: 98% der Eltern würden unsere Kita der GHG Tempelacker weiterempfehlen
 - Mehr auf <https://ghg-sg.ch/ueber-uns/klientensicht/>
- **Investitionen in Supportprozesse**
 - IT-Infrastruktur und -Support
 - HR-Management

GHG, 22. Juni 2026



7

8

Rückblick – Erfolge & Herausforderungen (3)

- **CP-Schule: Weiterführung der Abteilung Intensiv**
 - In zweijähriger Pilotphase bewährt
 - Weiterführung im neuen Schuljahr mit neuer Crew
- **Sonderschulen gut im Arbeitsmarkt verankert**
 - Neubesetzung der Schulleitungen GHG CP-Schule und GHG HPS St.Gallen per Anfang Schuljahr 2026/27
 - Erfolgreiche Besetzung aller Klassenlehrstellen trotz stark ausgetrocknetem Markt
- **Mehr Kapazität für Zukunftsprojekte**
 - Win-win-Chance mit Wechsel von Patrik Müller aus GL-Vorsitz in Stabsstelle Zukunftsprojekte:
 - Neue Stabsstelle → mehr Kapazität
 - Patrik Müller → Erfahrung, Know-how und Vernetzung

GHG, 22. Juni 2026



8

Nicht am falschen Ort sparen – Herausforderungen im Umfeld

Heinz Loretini, Präsident



Ich sein



GHG, 30. Juni 2025

●

9

10

Gefahr strukturelle Unterfinanzierung (1)

Ausgangslage

- Hohe Nachfrage in allen Bereichen
- Möglichst effektiver und effizienter Mitteleinsatz zugunsten unserer Klientinnen und Klienten
- Stetige Optimierung und konsequente Prüfung, was für Kernauftrag nötig
- Auch Nonprofit-Organisation muss kostendeckende bis positive Ergebnisse erwirtschaften, um Substanz zu erhalten und Nachfrage in geforderter Qualität nachhaltig zu bedienen
- Aktuell gesunde finanzielle Basis, **ABER strukturelle Unterfinanzierung von Dienstleistungen** 

in 3 von 4 Bereichen der GHG:

- Bereich Kinder: Physiotherapie-Tarife
- Bereich Behinderung: Sparmassnahmen Kanton SG inkl. Senkung EL-Pauschale
- Bereich Alter, Gerontopsychiatrie GHG Rosenberg: Senkung der Beiträge in der spezialisierten Langzeitpflege und keine Anhebung der EL-Pauschale

GHG, 22. Juni 2026

●

10

11

Gefahr strukturelle Unterfinanzierung (2)

Bereich Kinder, Physiotherapie GHG Tempelacker: Ausgangslage

- Spezialisierte Physiotherapie für Säuglinge, Kinder und Jugendliche:
 - 650 Klient*innen und 6'500 Therapieeinheiten pro Jahr
 - zentraler Bestandteil der medizinischen Grundversorgung
 - wesentlicher Präventions- und Spar-Beitrag:
 - Entwicklungsstörungen frühzeitig erkennen, Folgeschäden vermeiden
- **Aktuelle Tarifsituation nicht mehr tragbar**
 - Angebot nicht kostendeckend zu betreiben und damit gefährdet
 - Angebotswegfall = Belastung für betroffene Familien, langfristig hohe Folgekosten
 - Taxpunktwert auf Basis Kostenmodell 1997
 - Kosten für Personal, Infrastruktur und Praxisbetrieb heute deutlich höher
 - Notwendiger Taxpunktwert für Kostendeckung bei jetziger Tarifstruktur: CHF 1.27, geltender Taxpunktwert: CHF 0.98 (= 77%)

GHG, 22. Juni 2026

●

11

12

Gefahr strukturelle Unterfinanzierung (3)

Die Lösung: Erhöhung des Taxpunktwerts

- Schweizweite Problematik
 - Verband Physioswiss erreichte in langjährigen Verhandlungen neue Tarifstruktur
 - Problem aber nicht gelöst, da Umsetzung kostenneutral erfolgen muss
 - Entscheidend: Festsetzungsverfahren zu den Taxpunktwerten in den Kantonen
- Verband Physioswiss: Petition und Kampagne lanciert
- GHG: Appell für Festsetzungsverfahren beim Kanton SG platziert

**100%
GEBEN.
70%
BEKOMMEN.**

Finden Sie
das gerecht?

Für faire Tarife
in der Physiotherapie.



GHG, 22. Juni 2026

●

12

13

Gefahr strukturelle Unterfinanzierung (4)

Bereich Behinderung, GHG Sonnenhalde Tandem

- **Arbeitsangebote** für Behinderte (Tagesstrukturen mit Lohn) strukturell unterfinanziert
- Massnahmen zur Wachstumsdämpfung und Senkung der **EL-Tagespauschale** (Massnahmenpaket Kt. SG, November 2025)
 - zusätzlicher finanzieller Druck auf die stationären **Wohnangebote**
 - Gefahr eines strukturellen Defizits der gesamten Institution
- Sinkende finanzielle Beiträge oder strukturelle Unterfinanzierungen = Begrenzung der **Angebotsqualität**
 - Erfüllung der hohen Qualitätsanforderungen – Würde und Autonomie, volle Teilhabe und Inklusion, Chancengleichheit, Zugänglichkeit – gemäss der von der Schweiz ratifizierten UN-Behindertenrechtskonvention in Frage gestellt

GHG, 22. Juni 2026



13

14

Gefahr strukturelle Unterfinanzierung (5)

Bereich Alter, GHG Rosenberg

- **Spezialisierte Langzeitpflege** (Gerontopsychiatrie, GHG Rosenberg) strukturell unterfinanziert
 - Senkung der EL-Tagespauschale (Massnahmenpaket Kt. SG, November 2025)
 - Kürzung der Beiträge für stationäre Langzeitpflege (Massnahmenpaket Kt. SG, November 2025) verschärft Situation
- Kurzfristig: Preiserhöhung zulasten der Bewohner*innen bzw. der Restfinanzierenden (Gemeinden)
- Langfristig: Qualitätsabbau (z.B. Doppelzimmer anstatt Einzelzimmer für EL-Bezügerinnen und -Bezüger)?
- Kostendeckende Finanzierung der spezialisierten Langzeitpflege wäre für Steuerzahlende günstiger als Alternativen (Psychiatrie, ausserkantonale Spezialinstitutionen)

GHG, 22. Juni 2026



14

15

Gefahr strukturelle Unterfinanzierung (6)

Was geht die GHG mit der Situation um?

- **Schon länger starker Kostendruck** – Änderungen werden schrittweise einschneidender
 - Ständige Prüfung, was für Kernauftrag unbedingt nötig
 - KEIN Sparen beim Personal für kurzfristige Entlastung, wäre langfristig falsch
 - Massnahmen auf Einnahmenseite
 - Erhöhung der Tarife, wo wir selbst können
 - Einsatz für höhere Taxpunktwerte Physiotherapie im Festsetzungsverfahren
 - Optimierungen in jenen Bereichen, die wir selbst direkt beeinflussen können
- GHG setzt alles daran, die Klientinnen und Klienten, die wir bereits betreuen, möglichst nichts spüren zu lassen von Sparmassnahmen – aber: **Lösungen nötig für Unterfinanzierungen!**
 - Bisher Querfinanzierungen in den einzelnen Bereichen
 - Möglichkeit z.B.: Anzahl Plätze reduzieren
 - **Jedenfalls: Qualität darf nicht leiden, Klient*innen & Mitarbeitende schützen**

GHG, 22. Juni 2026

●

15

16

Fachkräftemangel

- Seit Jahren **ausgetrockneter Markt**, vor allem
 - Ergo- und Physiotherapeut*innen
 - Heilpädagog*innen, Logopäd*innen, Lehrkräfte
 - Sozialpädagog*innen, Arbeitsagog*innen
 - Fachpersonen Betreuung
 - Pflegefachpersonen
- Mangel lässt Löhne steigen (sichtbar im Rechnungsergebnis 2025 der GHG)
- Gegensteuer mit aktiver **Positionierung als attraktive Arbeitgeberin**
 - Der Mensch im Zentrum: sinnstiftende Arbeit mit hoher Wertschätzung
 - Offene, respektvolle Unternehmenskultur
 - Vielfältige, anspruchsvolle Aufgaben
 - GHG als kleiner Arbeitsmarkt: Entwicklungs- & Veränderungsmöglichkeiten in der GHG
 - Attraktive Anstellungsbedingungen

GHG, 22. Juni 2026

●

16

17

Mangel an Sonderschulplätzen (1)

- Im ganzen Kanton SG fehlen 150 Sonderschulplätze!
- **GHG CP-Schule St.Gallen: voll ausgelastet**
 - 80 Kinder und Jugendliche aus SG, AI, AR, TG + FL
 - 13 Klassen von KiGa bis Oberstufe
 - 3 Standorte: Flurhofstr. 56/56a (Birnbäumen), Steingrueblistr. 1, Rechenstr. 5e
- **GHG HPS St.Gallen: zu wenig Plätze für tatsächlichen Bedarf**
 - 190 Kinder und Jugendliche aus Stadt + Region St.Gallen
 - 27 Klassen von Basis- bis Oberstufe
 - 7 Standorte: Molkenstr. 1 und 3, Felsenstr. 33, Steingrueblistr. 1 (Turnhalle), Waldstr. 3, Konkordiastr. 19, Friedastr. 6
 - Schüler*innen-Profile zunehmend komplexer + herausfordernder



GHG, 22. Juni 2026

●

17

18

Mangel an Sonderschulplätzen (2)

- Lösung für GHG HPS St.Gallen dringend**
- Verfassungsmässiges Recht auf Schulbildung
 - Kinder + Jugendliche mit ausgewiesenem Sonderschulbedarf
 - > adäquate Beschulung in Regelklasse nicht möglich
 - Platzmangel + Betrieb über 7 Standorte hinweg verteilt
 - > erschwert bedarfsgerechte Förderung der Kinder und Jugendlichen
 - > stellt Schulleitung und Lehrpersonen vor enorme betriebliche Herausforderungen (Stellvertretungen, individuelle Förderung, Stundenpläne etc.)



5 der 7 Standorte der
GHG HPS St.Gallen

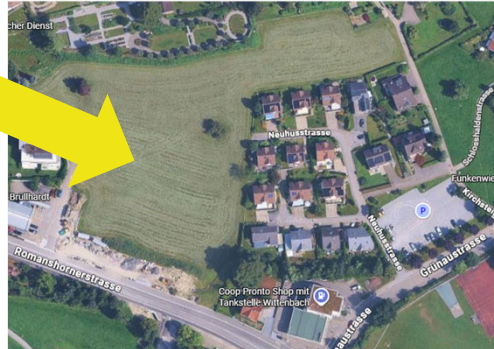
GHG, 22. Juni 2026

●

18

Mangel an Sonderschulplätzen (3)

- Langfristige Verbesserung der Situation bei der GHG mit Zukunftsprojekt Riedererholz
 - Aber: Realisierungshorizont wohl 5 bis 10 Jahre
- Übergangslösung in Arbeit
 - Sonderschulprovisorium in Wittenbach (Neuhus-Wiese)
 - Ziel: Inbetriebnahme auf Schuljahr 2027/28
 - Aber: Einsprachen im Rahmen des Auflageverfahrens



GHG, 22. Juni 2026



Ich sein

**Nachhaltig
investieren –
aktuelle Zukunfts-
projekte der GHG**

Ramon Beerli,
Vorsitzender der GL a.i.

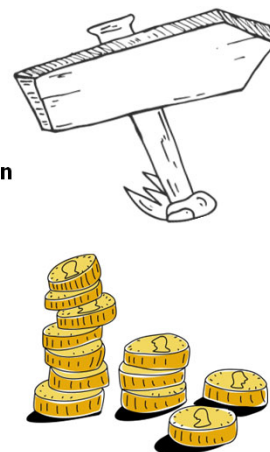


GHG, 22. Juni 2026

21

Zukunftsprojekte: Übersicht

- Unterhalt und Weiterentwicklung der **GHG-eigenen Immobilien**
 - 3 grosse Projekte
 - viele kleinere Renovationen
 - Investitionssumme in der Höhe eines Jahresumsatzes
- Weiterführung der zentralen Neuorganisation der **Supportfunktionen**
 - HR-Management
 - Facility Management
- **Für Grossprojekte Fundraising notwendig**
 - gute Liquidität, zwingend für Betrieb (jeden Monat 940 Löhne)
 - dank solider Eigenkapitalquote und guter Bonität kreditwürdig für Hypotheken von Banken für bauliche Investitionen – oder allenfalls Darlehen vom Kanton
 - Trotzdem **auf Spenden angewiesen** für grosse Investitionen



GHG, 22. Juni 2026

21

22

Zukunftsprojekte: Riedererholz (1)

- **Strategische Weiterentwicklung** in den Bereichen Kinder und Sonderschulen
- **Neubauten**
 - GHG Riedererholz: für zeitgemässes Wohnen Weiterentwicklung notwendig
 - GHG CP-Schule: zeitgemässer Schulraum, Lösung für Platzmangel an GHG HPS St.Gallen
 - **Optimales Areal für je einen Neubau mit Nutzung von Synergien bei zentralen Diensten und allg. Räumen**
- **Überzeugender Sieger im Projektwettbewerb (2025)**
 - Vorprojekt in Arbeit, im Sept. Info-Veranstaltung im Quartier
 - **Ziel: Einreichung Baugesuch noch dieses Jahr**
 - **Finanzierung sicherstellen (Fundraising)**

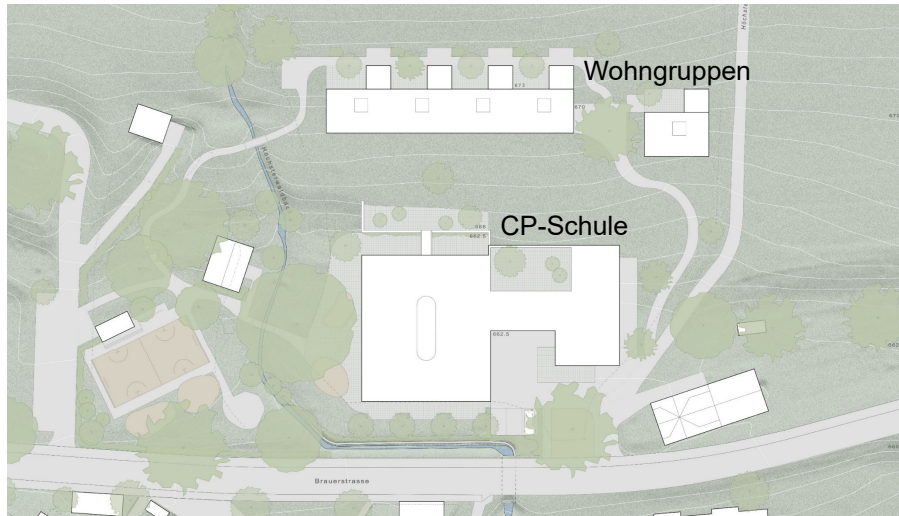


GHG, 22. Juni 2026

22

23

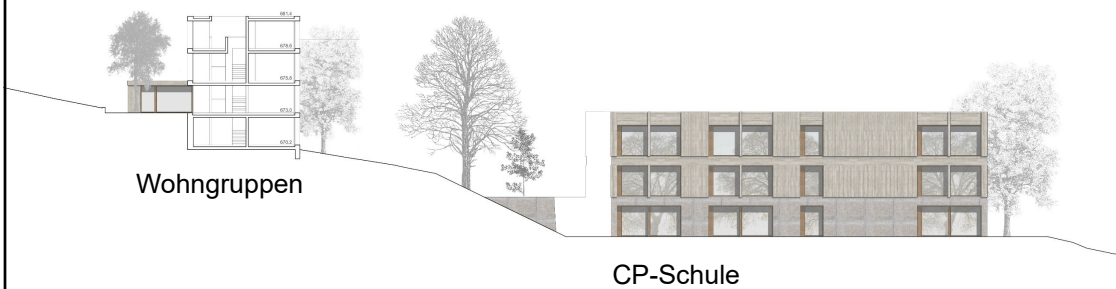
Zukunftsprojekte: Riedererholz (2)



23

24

Zukunftsprojekte: Riedererholz (3)



Der Schnitt zeigt: Die Gebäude sind sorgfältig eingebettet in Bestand und Topografie.
Es entstehen attraktive Lebens- und Unterrichtswelten.

GHG, 22. Juni 2026

24

25

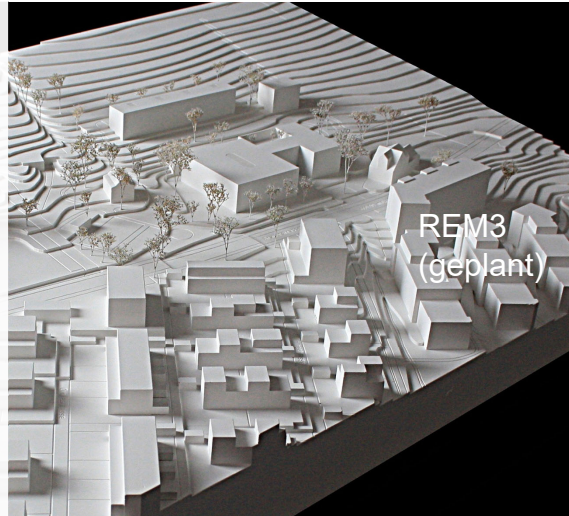
Zukunftsprojekte: Riedererholz (4)

”

«Wir erhalten die Umgebung als Teil der Identität für das ganze Quartier.»

Peter Oestreich,
Projektverfasser
Siegerprojekt
AM BACH

Oestreich + Schmid
Architekten BSA SIA,
St.Gallen



25

26

Zukunftsprojekte: Riedererholz (4)



GHG, 22. Juni 2026

26

Zukunftsprojekte: Sonnenhalde

Optimierung Campus

- GHG Sonnenhalde Tandem: Erneuerung und Erweiterung Wohnhaus Sonnenhaldenstrasse 59a, St.Gallen
- Vorprojekt in Arbeit (Fachplanung)
- Gesamtbetrieb auf dem **Campus sicherer machen**
 - Zufahrt neu per Einbahnverkehr durch das Areal (keine Wendemanöver mehr)
 - Tiefgarage
 - Optimierung des Umschlags
- **Investition im tiefen zweistelligen Bereich, Finanzierung sicherzustellen**

GHG, 22. Juni 2026



27

Zukunftsprojekte: Arealentwicklung Tempelacker

- Machbarkeitsstudie 2023:
Vorschlag Neubau an Schwanenstrasse,
dann Abbruch Zwischenbau
- Seither «on hold»



28

Austausch – Ihre Fragen

Moderation:
Ramon Beerli,
Vorsitzender der GL a.i.



Ich sein

GHG, 22. Juni 2026

